

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ НОВОТАРМАНСКАЯ СРЕДНЯЯ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА ТЮМЕНСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**Муниципального автономного общеобразовательного
учреждения Новотарманской средней общеобразовательной
школы Тюменского муниципального района**

на 2021 – 2026 годы

Содержание

1.	Паспорт Программы развития	3
2.	Информационная справка о МАОУ Новотарманской СОШ	7
2.1.	Сведения о МАОУ Новотарманской СОШ	7
2.2.	Характеристика кадрового состава	8
3.	Анализ внутренних и внешних факторов развития МАОУ Новотарманской СОШ	10
4.	Основные направления и мероприятия Программы развития МАОУ Новотарманской СОШ	13
4.1.	Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	13
5.	Механизмы реализации Программы развития МАОУ Новотарманской СОШ	37
5.1.	Механизмы управления реализацией Программы развития	37
5.2.	Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития	37
5.3.	Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития	38
6.	Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	39

1. Паспорт Программы развития

Полное наименование общеобразовательной организации	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Новотарманская средняя общеобразовательная школа Тюменского муниципального района
Полное наименование Программы развития	Программа развития муниципального автономного общеобразовательного учреждения Новотарманской средней общеобразовательной школы Тюменского муниципального района на 2021-2026 гг. (далее – Программа развития)
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16); 3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 4. Концепции преподавания учебных предметов «Обществознание», «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Физическая культура» и предметной области «Искусство», «Технология», утвержденные решением Коллегии Министерства просвещения Российской Федерации от 24.12.2018 г.; 5. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; 6. Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 N 1155 (ред. от 21.01.2019) "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования" (Зарегистрировано в Минюсте России 14.11.2013 N 30384) 7. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; 8. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897; 9. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); 10. Санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», утвержденные постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 № 28. 11. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»; 12. Устав муниципального автономного общеобразовательного

	учреждения Новотарманской средней общеобразовательной школы Тюменского муниципального района
Сведения о разработчиках Программы развития	О.Г. Мякинина, директор школы Заместители директора: Е.В. Панышина, Н.В. Ульянова, И.А. Белькович, З.Т. Хатмуллина, Г.Р. Шарапова; педагогический коллектив МАОУ Новотарманской СОШ, Управляющий совет
Цель Программы развития	Совершенствование образовательного пространства для обеспечения доступного и качественного образования
Комплексные задачи Программы развития	1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. 2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования глобальных компетенций школьников. 3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей. 4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды. 5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой. 6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы. 7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников. 8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений
Основное направление развития МАОУ Новотарманской СОШ	Обеспечение качественного, доступного общего образования, способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда, «Учитель будущего»
Периоды реализации Программы развития	Организационный этап (сентябрь - декабрь 2021 г.) – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2021-2026 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы Основной этап (январь 2022 – август 2026гг.) – Реализация «дорожной карты» Программы развития; – Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; – Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; – Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития.

	Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2026 г.) – Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей; – Подведение итогов реализации Программы развития; – Оценка перспектив дальнейшего развития
Порядок финансирования Программы развития	Субсидии из муниципального бюджета (2021 – 2026 гг.), спонсорская поддержка; Привлечение дополнительных средств: грантовая поддержка (2021 – 2026); Средства от реализации платных образовательных услуг (2021 – 2026)
Целевые показатели Программы развития	1. Доля потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 2. Обновление материально – технической базы кабинетов предметных областей «Технология», «Естественные науки» «Физическая культура и ОБЖ»; 3. Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования; 4. Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит); 5. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 6. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе по инженерным специальностям; 7. Количество дипломантов муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при сохранении эффективности участия не ниже 30%; 8. Количество дипломантов «перечневых» олимпиад; 9. Количество участников мероприятий, организованных всероссийским образовательным центром «Сириус»; 10. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»; 11. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе технической направленности (легоконструированию и робототехнике); 12. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО; 13. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики; 14. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов; 15. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии; 16. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации основных принципов национальной системы профессионального роста; 17. Доля педагогических работников, охваченных новой моделью процедуры аттестации на основе национальной системы профессионального роста педагогических работников; 18. Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах. 19. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой; 20. Реализация инклюзивного образования в школе
Ожидаемые	1. Повышение качества общего образования обучающихся;

результаты реализации Программы развития	2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности; 7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; 8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности; 9. Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба «Новотарманский»; 10. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; проявляющим активность в работе Управляющего совета школы; 11. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами конкурсов профессионального мастерства; 12. Повышение квалификации (профессиональная переподготовка) педагогических работников и специалистов МАОУ Новотарманской СОШ; 13. Формирование позитивного имиджа МАОУ Новотарманской СОШ среди образовательных организаций округа, родительской общественности
Контроль реализации Программы развития	Контроль исполнения Программы развития осуществляют коллегиальные органы управления МАОУ Новотарманской СОШ. Результаты мониторинга эффективности реализации основных мероприятий Программы развития МАОУ Новотарманской СОШ представляются на заседаниях Управляющего и педагогического советов, освещаются в ежегодном отчете по самообследованию, размещаются на официальном сайте образовательного учреждения

2. Информационная справка о МАОУ Новотарманской СОШ

2.1. Сведения о МАОУ Новотарманской СОШ

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Новотарманская средняя общеобразовательная школа Тюменского муниципального района (далее по тексту – МАОУ Новотарманская СОШ) основана в сентябре 1973 года. Тип здания: типовое, кирпичное, (площадь на 1 учащегося в сравнении с федеральными нормативами – 6,16 кв. м.), мощность - 750 посадочных мест.

Юридический адрес: 625509, Россия, Тюменская область, Тюменский район, п. Новотарманский, ул. Школьная, д. 2. Фактические адреса: п. Новотарманский, ул. Школьная, д. 2, с. Салаирка, ул. Новая, д. 35, д. Нариманова, ул. Центральная, д. 21, п. Новотарманский, мкр. Солнечный, д. 58, д. Нариманова, ул. Центральная, д. 26, с. Салаирка, ул. Новая, д. 24а. Руководит образовательной организацией директор школы Мякинина Ольга Геннадьевна.

На территории оборудована спортивная площадка для занятий воркаутом, корт для занятий волейболом, футбольное поле, полоса препятствий. Площадка перед центральным входом оборудована веллопарковками. Вход в Новотарманскую школу оснащен пандусом, Салаирская школа будет оборудована в рамках капитального ремонта, Наримановская школа в рамках текущего ремонта входной группы.

Территория всех учреждений МАОУ Новотарманской СОШ оборудована наружным освещением, пешеходными дорожками и подъездными путями, ограждением. Оборудована система наружного и внутреннего видеонаблюдения.

Здания Новотарманской СОШ оснащены современными системами жизнеобеспечения: централизованным горячим отоплением; вентиляцией; горячей и холодной воды; системой противопожарной сигнализации и оповещения людей о пожаре; системой охранной сигнализации; «тревожной» кнопкой вызова вневедомственной охраны.

Осуществляется контроль доступа в общеобразовательное учреждение, оборудован пост охраны, оснащенный системой громкоговорящей связи.

МАОУ Новотарманская СОШ осуществляет педагогическую деятельность в соответствии с лицензией 72 Л 01 № 0001950 от 24.03.2017г. на право ведения образовательной деятельности по основным образовательным программам на уровнях дошкольного, начального общего, основного общего и среднего общего образования, дополнительного образования. Свидетельство о государственной аккредитации 72 А 01 № 0000162 от 14.04.2014 г, срок действия до 14.04.2026г.

МАОУ Новотарманская СОШ осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам:

- основная образовательная программа дошкольного образования (ООП ДО);
- основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО);
- основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО);
- основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО);
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования слабовидящих обучающихся (АООП НОО) (вариант 4.2)
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с задержкой психического развития (вариант 7.1)
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) (вариант 2)
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.1.)

- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с расстройствами аутистического спектра (вариант 8.2)
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) (вариант 2)
- специальные индивидуальные программы развития (СИПР)

Кроме основных образовательных программ, в школе реализуются дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы по следующим направлениям:

- **Спортивно-оздоровительное направление – 7 программ:** «Тхэквондо», «Теннис», «Баскетбол», «Волейбол», «Мини-футбол», «Тяжелая атлетика», «Общая физическая подготовка».
- **Духовно-нравственное направление – 1 программа:** «Дружина».
- **Художественная направленность – 3 программы:** «Мой школьный театр», «Вокально-хоровое пение», «Мастерская праздников»
- **Социальное направление – 3 программы:** «Школьный пресс-центр», «Пожарная безопасность», «Безопасность на дорогах»,
- **Общеинтеллектуальное направление – 3 программы:** «Загадки русского языка», «Математические задачи», интеллектуальная лаборатория «Нобель».
- **Техническая направленность – 2 программы:** «Соревновательная робототехники», «АйтиЛаб».

Количество учащихся по данным на август 2021 года составило 922 человека. В учреждении функционирует 49 классов – комплектов, из них: 27 классов в Новотарманской и по 11 классов-комплектов в Наримановской и Салаирской школах. Структурное подразделение МАОУ Новотарманской СОШ посещают 377 воспитанников. Учебный план 10-11 классов на 2021-2022 учебный год представлен следующими профилями: универсальным, технологическим, естественнонаучным, гуманитарным, социально-экономическим с организацией обучения целым классом или поточными группами.

Занятия организованы: в 1 смену Новотарманская СОШ – 27 классов-комплектов, в связи с проведением капитального ремонта Наримановская и Салаирская в две смены: в 1 смену обучаются школьники 1, 2, 5, 9, 10, 11 классов-комплектов; во 2 смену – 3, 4, 5, 6, 7, 8 классов. Режим пятидневной учебной недели организован для всех обучающихся, 6й рабочий день используется для осуществления проектной деятельности, проведения консультаций и реализации дополнительных общеразвивающих программ.

2.2. Характеристика кадрового состава

На август 2021г. численность педагогического коллектива составляет 62 человека. Из них: 5-руководящие работники (1 директор школы и 4 заместителя директора), 57-педагоги.

Образовательный ценз педагогических работников:

- 48 педагог (84,2%) имеет высшее образование
- 9 педагогов (15,6%) имеют среднее профессиональное образование

Образовательный ценз имеет тенденцию к повышению: 4 педагогических работника обучаются в высших учебных заведениях (заочная форма).

Уровень категорийности педагогов составляет 82,5%. Первую категорию имеют 33 человека (57,9%), высшую- 14 человек (24,6%), соответствуют занимаемой должности 10 человек (17,5%).

На протяжении последних трех лет уровень категорийности педагогов школы повышается.

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации. Анализ банка данных за 5 лет показал, что количество учителей, прошедших курсовую переподготовку, составляет 100%.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

О высоком уровне профессионализма педагогических кадров свидетельствуют следующие результаты:

- 5 педагогических работников (8,7%) имеют нагрудные знаки «Почётный работник общего образования Российской Федерации» и «Отличник народного просвещения»;
- 3 педагога награждены Почетной грамотой Министерства просвещения Российской Федерации;
- 3 педагога награждены Почетной грамотой Департамента образования и науки Тюменской области;
- 9 (15,8%) – награждены грамотой Главы Тюменского муниципального района.

Качественная характеристика педагогического коллектива МАОУ Новотарманской СОШ позволяет реализовать задачи, заявленные в Программе развития на 2021 – 2026 г.г.

3. Анализ внутренних и внешних факторов развития МАОУ Новотарманской СОШ

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Реализация программ профильного изучения предметов, обеспечивающая дальнейшее получение профессионального образования	Отсутствие научного сопровождения учащихся преподавателям ВУЗов по направлению профиля	Развитие партнерских отношений с ВУЗами	Отсутствие дополнительного финансирования для оплаты работы профессорско-преподавательского состава
Среди обучающихся МАОУ Новотарманской СОШ есть победители и призёры всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Количество участников конкурсов небольшое: 1-2 человека от общего числа обучающихся	Вовлечение большего количества участников всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Большая занятость высокомотивированных обучающихся
Большой спектр реализуемых программ дополнительного образования и внеурочной деятельности по разным направленностям	Недостаточно специализированных кабинетов для реализации программ. Занятия проводятся в свободных от уроков помещениях.	Строительство 2 дополнительных кабинетов в рекреациях 3 этажа Новотарманской школы	Недостаточность площадей для проведения консультаций и подготовки обучающихся к ГИА
Реализация программ предметной области «Технология» на всех уровнях образования в соответствии с новой концепцией	Материально – техническое оснащение не соответствует требованиям концепции предметной области «Технология»	Обновление материально-технической базы кабинетов предметной области «Технология» современным оборудованием	Отсутствие дополнительного финансирования для организации комплексных мер по совершенствованию условий преподавания предметной области «Технология»
Обеспечение условий для	Ограниченное количество	Расширение возможностей	Ограниченный Интернет – трафик

профессиональной ориентации обучающихся	обучающихся, охваченных профориентационной работой (7 – 9 классы)	профориентационной работы посредством участия в онлайн - проекте «Проектория»	для организации участия в онлайн - проекте «Проектория», неудобный график прямой трансляции (вторая половина дня)
Готовность педагогических работников МБОУ Новотарманской СОШ к освоению и использованию в образовательной деятельности современных методов обучения и воспитания, образовательных технологий для достижения планируемых результатов обучения в соответствии с требованиями ФГОС	Высокий средний возраст педагогов коллектива МАОУ Новотарманской СОШ (средний возраст 49,6 лет) Раннее профессиональное выгорание педагогических работников	Привлечение молодых специалистов, в том числе за счет участия в «Ярмарках вакансий», организуемых ВУЗами; Введение в штат должности «Методист» для выведения методической работы на системный уровень	Недостаточный уровень профессиональной готовности молодых специалистов к работе с обучающимися в условиях реализации ФГОС Отсутствие бюджетного финансирования на увеличение штатных единиц
Высокий уровень квалификационных характеристик педагогических работников	Преобладает педагогическая деятельность в режиме функционирования, основанная на традиционных педагогических технологиях, репродуктивных методов преподавания	Планируемая система учительского роста позволит педагогам школы осуществлять образовательную деятельность в режиме развития, на системном уровне	Профессиональная инертность

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МАОУ Новотарманской СОШ, с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Переход дополнительного образования на систему персонифицированного учета и персонифицированного финансирования

дополнительного образования детей;

- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

4. Основные направления и мероприятия Программы развития МАОУ Новотарманской СОШ на 2021 – 2026 гг.

4.1. Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2026 году в образовательную деятельность МАОУ Новотарманской СОШ новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля школьников, осваивающих предметные области «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2026 г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2026 г.г.
3.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в одну смену обучения	Основной	100%	2021-2026 г.г.
4.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в режиме пятидневной учебной недели	Основной	100%	2021-2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Разработка и утверждение Программа развития МАОУ Новотарманской СОШ - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МАОУ Новотарманской СОШ на 2021 – 2026 гг.
2.	Расширение реестра программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Технология».	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Технология» Приобретение оборудования и средств обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным и дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам.
3.	Обновление содержания программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в направлении практической и исследовательской деятельности.	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.
4.	Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями	Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»

Дорожная карта реализации направления 1

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация школы	Сентябрь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Доставка оборудования кабинетов технологии по профилям «Швейное дело», «Столярное дело», «Легоконструирование и робототехника», «Техническое творчество»	Заместитель директора, системный администратор	Август-октябрь 2021	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов столярного и швейного дела, «Легоконструирования и робототехники» для реализации предметной области «Технология»
3.	Оснащение современным оборудованием кабинета ОБЖ	Заместитель директора	Август-октябрь 2021	Обновленный кабинет преподавания ОБЖ
Основной этап (2022 – 2026 г.г.)				
1.	Модернизация материально-технической оснащенности школы	Заместитель директора	2021-2026	Современные оборудованные кабинеты по направлениям «Швейное дело», «Столярное дело»
2.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской	Администрация школы	2021-2026	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Оснащена дополнительная лаборатория для реализации

	деятельности обучающихся			программ естественнонаучного профиля
3.	Обеспечение преемственности в реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности	Заместители директора	2021-2026	Разработана программа курса «От замысла до реализации» для учащихся 4-5, 9-11 классов.
4.	Обобщение опыта работы по реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»	Заместители директора	2022 - 2026	Диссеминация опыта работы по реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»
5.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация школы	2021-2026	Проведена оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями
6.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	Администрация школы	2021-2026	Публикации, сюжеты в СМИ, информация на официальном сайте МАОУ Новотарманской СОШ и странице Вконтакте
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026 г.)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	Заместитель директора	Сентябрь-декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития

2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация школы	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация школы	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

**Направление 2. Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»**

Цель: Обеспечение к 2026 году всем обучающимся МАОУ Новотарманской СОШ доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/спортивных способностей.				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МАОУ Новотарманской СОШ	Основной	67%	2021 - 2026 г.г.
2.	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	Основной	100%	2021 - 2026 г.г.
3.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	Основной	30%	2021 - 2026 г.г.
4.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Дополнительный	25 человек	2021 - 2026 г.г.
5.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	20%	2021 - 2026 г.г.
6.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	Основной	60%	2021 - 2026 г.г.

7.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	35%	2021 - 2026 г.г.
8.	Доли воспитанников школьного спортивного клуба «Новотарманский» от общего числа обучающихся в МАОУ Новотарманской СОШ	Дополнительный	65%	2021 - 2026 г.г.
9.	Доля школьников, охваченных деятельностью лабораториума «Мобильный Кванториум» и других проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации	Дополнительный	15%	2021 - 2026 г.г.
10.	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г. Сочи	Дополнительный	15%	2021 - 2026 г.г.
11.	Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	Дополнительный	30%	2021 - 2026 г.г.
12.	Доля детей охваченных деятельностью детского общественного объединения российское движение школьников	Дополнительный	80%	2021 - 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация программ профильного обучения для обучающихся 10-11 классов	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены учебные планы, в том числе, индивидуальные, включающие изучение 3-4 предметов на углубленном уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 80 баллов
3.	Обеспечение потребности школьников в осваивании основных образовательные программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
5.	Развитие службы тьюторинга для одаренных и высокомотивированных обучающихся	Увеличение доли школьников, внесенных в муниципальный банк данных «Одаренные дети»
6.	Увеличение количества дипломантов муниципального этапа ВсОШ при сохранении эффективности участия не ниже 35 %	Рейтинговая позиция МАОУ Новотарманской СОШ по количеству дипломантов муниципального этапа ВсОШ не ниже третьей среди школ района.
7.	Расширение спектра программ дополнительного образования спортивной направленности (биатлон, художественная/спортивная гимнастика, спортивно-бальные танцы и т.д.)	Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба «Новотарманский» от общего числа обучающихся в школе
8.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций
9.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность).	Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к

	Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям	международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)
10.	Консолидация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».
11.	Активное вовлечение систему дополнительного образования школы обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.	Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности таких обучающихся в школе

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация школы	Сентябрь - октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	Заместитель директора	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Оснащение материально-технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих	Заместитель директора	Октябрь – декабрь 2021	Закуплено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и

	программ			спортивной направленности
4.	Расширение взаимодействия с социальными партнерами, организациями для прохождения обучающимися профессиональных проб	Директор	2022-2026	Заключены договоры о сотрудничестве с социальными партнерами, организациями для прохождения профессиональных проб на базе организаций-партнеров
5.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям	Заместитель директора	Октябрь – декабрь 2021	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования
6.	Изучение запросов участников образовательных отношений в части применения наиболее популярных форм и методов организации профориентационной работы в МАОУ Новотарманской СОШ	Заместитель директора	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в расширении форм организации профессиональной ориентации обучающихся, обновлении содержания профориентационной работы
Основной этап реализации (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Развитие сетевого взаимодействия с организациями по вопросам углубленной предметной подготовки, развития	Директор	2021-2026	Налажено сетевое взаимодействие со школами, реализующими программы углубленного изучения предметов,

	технического творчества, профориентации обучающихся			специальными физико-математическими, естественнонаучными школами, детскими технопарками и кванториумами, учреждениями среднего и высшего профессионального образования
2.	Привлечение к сотрудничеству крупные компании для организации корпоративного обучения на базе среднего общего образования	Директор	2021-2026	Открыт корпоративный класс под кураторством компании, поддерживающей инженерное/естественнонаучное направление деятельности
3.	Интенсивные каникулярные предметные школы	Заместитель директора	2021-2026	На постоянной основе организовано проведение интенсивных каникулярных школ по углубленной предметной подготовке обучающихся 5-11 классов с привлечением собственных сотрудников и специалистов организаций-партнеров
4.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора	2021-2026	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности
5.	Расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической и спортивной	Заместитель директора	2021-2026	Разработано продолжение дополнительной общеобразовательной общеразвиваю

	направленности, реализуемых в условиях обновленной инфраструктуры, разработанных с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений			щей программы «От замысла-до реализации»; внедрена программа «биатлон»
6.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместитель директора	2021 -2026	Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация школы	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация школы	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категории обучающихся	Период
1.	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2021 – 2026 гг.
2.	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	90%	2019 – 2024 гг.
3.	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2019 -2024 гг.

Задачи и результаты

Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Создание на базе социально-психологической службы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием	Оборудовано помещение для функционирования консультационно-просветительского центра. Осуществляется информационно-просветительская поддержка семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и

	возможностей интерактивного взаимодействия	инвалидностью с использованием материалов федерального портала информационно- просветительской поддержки родителей <u>растим детей. рф.</u> ; который ориентирован на работу с различными категориями семей
2.	Оказано не менее 90% качественных психолого-педагогических. методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью	Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
3.	Оказано не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической. методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Реализация программы психолого-педагогической. методической. консультативной помощи родителям (законным представителям)
4.	Обновлена система работы с родителями (законными представителями)	Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений в МАОУ Новотарманской СОШ

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация школы	Октябрь – декабрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора	Октябрь-декабрь 2021	Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)

3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора	Октябрь – декабрь 2021	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся
4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	Заместитель директора	Декабрь 2021	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портале информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайн-путеводителя по востребованным услугам для семей с детьми
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора	2021 – 2026	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Модернизация помещения школы для функционирования консультационно-просветительского центра	Заместитель директора	2022 год	Подготовлено помещение для функционирования консультационно-просветительского центра
3.	Пропаганда и использование федерального портала информационно –просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями, в организации работы с родителями школы	Заместитель директора	2021 – 2026	Консультирование и поддержка родителей (законных представителей) школы с помощью услуг федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей (законных представителей) <u>растим детей. рф</u> . Консультирование классных руководителей школы по вопросам

				организации работы с родителями (законными представителями). Компетентность родителей в вопросах воспитания и обучения детей с различными видами девиаций
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Обобщение положительных практик работы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора	Сентябрь-декабрь 2026	Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация школы	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация школы	Ноябрь 2026	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

**Направление 4. Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ,
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта
«Образование»**

Цель: создание к 2026 году в МАОУ Новотарманской СОШ современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Обеспечение МАОУ Новотарманской СОШ доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит)	Основной	100%	2021 - 2022
2.	Доля обучающихся МАОУ Новотарманской СОШ продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	70%	2021 – 2026
3.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МАОУ Новотарманской СОШ, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	80%	2021 - 2026

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МАОУ Новотарманской СОШ в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Функционирование и информационное наполнение официального сайта МАОУ Новотарманской СОШ в соответствии с утвержденным Стандартом. Функционирование библиотечно – информационного центра	Обеспечено стабильное функционирование официального сайта МАОУ Новотарманской СОШ и иных систем (библиотечный - информационный центр)
2.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование

		обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность
3.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МАОУ Новотарманской СОШ («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность МАОУ Новотарманской СОШ за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
4.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
5.	Обеспеченно Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Участие деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора, методист	Сентябрь-октябрь 2021	Продолжает работу творческая группа педагогических работников МАОУ Новотарманской СОШ, работающих по теме «Учебное занятие на основе ИКТ»
2.	Закупка электронных форм учебников	Заместитель директора	Август-сентябрь 2021	Закуплены электронные формы учебников для 10-11 классов (по

				предметам углублённого уровня обучения)
3.	Подготовка документации для обеспечения беспроводного Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Заместитель директора	2021	Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика
4.	Мониторинг готовности МАОУ Новотарманской СОШ к внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.	Заместители директора	2021	Модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры МАОУ Новотарманской СОШ
5.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МАОУ Новотарманской СОШ, его соответствие целевой модели	Заместитель директора Ответственные за наполнение сайт - заместители директора (по направлению деятельности)	2021	Соответствие официального сайта МАОУ Новотарманской СОШ единой платформе официальных сайтов.
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Участие педагогических работников МАОУ Новотарманской СОШ в деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора, методист	2021-2026	Разработка индивидуальных маршрутов профессионального развития педагогов МАОУ Новотарманской СОШ на основе использования цифровых технологий
2.	Использование адаптированных под образовательные потребности электронных образовательных ресурсов (ЭФУ, тренажеры), образовательных	Заместитель директора	2020-2024	Обеспечена индивидуализация и персонализация обучения, максимальная эмоциональная и интеллектуальная вовлеченность

	платформ («Учи. ру», «ЯКласс», «Российская электронная школа» и т.д.) в образовательной деятельности МАОУ Новотарманской СОШ			обучающихся в образовательную деятельность. В образовательной деятельности используются электронные формы учебников, образовательные платформы
3.	Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в вопросах кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно - телекоммуникационных сетях	Заместитель директора	2021-2026	Обеспечена защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.
4.	Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МАОУ Новотарманской СОШ, на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	Заместитель директора	2021-2026	На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
5.	Организация участия педагогических работников МАОУ Новотарманской СОШ в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме	Заместитель директора	2021-2026	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме
6.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта МАОУ Новотарманской СОШ в сети «Интернет»	Заместитель директора	2021-2026	Актуализировано информационное наполнение официального сайта МАОУ Новотарманской СОШ и иных информационных систем (БИЦ). Официальный сайт соответствует целевой модели

Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Заместитель директора	Сентябрь-октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.
2.	Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в реализации основных образовательных программ	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2026	Публикации педагогического опыта работы по теме Программы развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах

**Направление 5. Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

Цель: внедрение к 2026 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей МАОУ Новотарманской СОШ и обеспечивающей вхождение МАОУ Новотарманской СОШ в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников МАОУ Новотарманской СОШ	Период
1.	Доля учителей МАОУ Новотарманской СОШ, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	75%	2021 – 2026 г.г.
2.	Доля педагогических работников школы, повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных	Дополнительный	100%	2021 – 2026 г.г.

	образовательных траекторий			
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	Дополнительный	100%	2021 – 2026 г.г.
4.	Доля преподавателей и сотрудников школы, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	Дополнительный	50%	2021 – 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МАОУ Новотарманской СОШ		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей школы с соответствующей системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-наставник»
2.	Участие педагогов школы в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования на базе аккредитационных центров профессионального мастерства работников системы образования	Разработана корпоративная (горизонтальная) система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МАОУ Новотарманской СОШ	Привлечены в МАОУ Новотарманскую СОШ молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального выгорания
4.	Участие педагогов школы в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализа ции	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Проведение методических мероприятий школы, способствующих вовлеченности в национальную систему профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора	2021	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в национальную систему профессионального роста. Сформирован в школе количественный и списочный состав учителей для вовлечения в национальную систему профессионального роста педагогических работников Формирование количественного и списочного состава педагогических работников школы для прохождения добровольной независимой оценки квалификации
2.	Разработка модели горизонтального карьерного роста в школе в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора	2021 - 2022	Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов школы
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Апробация модели горизонтального карьерного роста в школе в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора	2020-2026	Обеспечена объективная оценка знаний и навыков педагогических работников школы Применяются упрощенные аттестационные процедуры. Применяется обновленная система классификации педагогических должностей с учетом запросов времени и общественности: учитель – методист, учитель - наставник

2.	Организация участия педагогических работников школы в добровольной независимой оценке квалификации	Заместитель директора	2021-2026	Присвоение педагогических статусов в соответствии с уровнями профессионального мастерства
3.	Сотрудничество с профильными (педагогическими) образовательными учреждениями высшего профессионального образования, с целью привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МАОУ Новотарманскую СОШ	Заместитель директора	2021-2026	Реализован комплекс мер по привлечению молодых специалистов и выпускников профильных (педагогических) образовательных учреждений высшего профессионального образования
4.	Обеспечение вовлеченности педагогов школы в конкурсное движение	Заместитель директора	2021-2026	Педагогические работники школы победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования
5.	Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровневого профессионального квалификационного испытания педагогических работников школы с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных)	Заместитель директора	2021-2026	Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в школы. Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания
Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.	Заместитель директора	Сентябрь- октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития. Целевые показатели достигнуты

2.	Обобщение и трансляция опыта работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместитель директора	Сентябрь-декабрь 2026	Публикации опыта в профессиональных изданиях, педагогических сайтах, официальном сайте школы
----	---	-----------------------	-----------------------	--

5.Механизмы реализации Программы развития МАОУ Новотарманской СОШ

5.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Управляющий совет, Педагогический совет	Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития	Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

5.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МАОУ Новотарманской СОШ	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Руководители кустовых методических объединений МАОУ Новотарманской СОШ	Обновление содержания образования МАОУ Новотарманской СОШ. Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом развивающего образовательного пространства
Классные руководители МАОУ Новотарманской СОШ	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Тьюторинг обучающихся, показывающих высокие результаты в различных сферах деятельности. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся Использование «Портфолио»,	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория»,

	как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов	ярмарка профессий, профессиональные пробы, экскурсии.
Педагогические работники МАОУ Новотарманской СОШ	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Обществознание», «Физическая культура», предметных областей «Искусство», «Технология». Педагогические проекты с грантовой поддержкой. Использование электронных образовательных ресурсов

5.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МАОУ Новотарманской СОШ	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МАОУ Новотарманской СОШ. Принимают участие в управлении школой посредством работы «Совета старост», «Совета старшекласников»
Родители (законные представители) обучающихся МАОУ Новотарманской СОШ	Принимают участие в управлении МАОУ Новотарманской СОШ - в работе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Учредитель - Управление образования Администрации Тюменского района	Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МАОУ Новотарманской СОШ, согласовывают Программу развития
Социальные партнеры	Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.

6. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

№ п/п	Проекты, индикаторы	Ед. измере ния	Базов знач. 2021 год	Значение показателя по годам					2026
				2021	2022	2023	2024	2025	
Направление 1. Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»									
1.1.	Количество кабинетов ОБЖ с обновленной материально – технической базой	Кол-во	1	1	2	2	3	3	3
1.2.	Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	1	3	4	5	6	6
1.3.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	1	2	3	3	3	3
1.4.	Количество смен обучения	Кол-во	2	2	1	1	1	1	1
Направление 2. Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»									
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МАОУ Новотарманской СОШ	%	65	65,5	66	66,5	67	67	67
2.2	Доля школьников, охваченных программами внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)	%	10	15	20	25	30	35	40
2.3	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	%	100	100	100	100	100	100	100
2.4	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	%	26	26	27	27	28	29	30
2.5	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	9	11	15	20	20	22	25
2.6	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	7	9	12	15	17	19	20
2.7	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные	%	50	52	54	56	58	59	60

	дети»								
2.8	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	39	39	39	39	39	39	39
2.9	Доли воспитанников школьного спортивного клуба «Новотарманский» от общего числа обучающихся в МАОУ Новотарманской СОШ	%	59	60	61	62	63	64	65
2.10	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г.Сочи	%	7	8	9	12	13	14	15
2.11	Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	%	19	25	40	50	65	80	90
2.12	Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами	%	60	63	63	64	64	65	65
Направление 3.Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МАОУ Новотарманской СОШ родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»									
3.1	Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кол-во	0	0	1	1	1	1	1
3.2	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24	24	40	55	70	85	100
3.3	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	50	55	60	65	75	80	90
3.4	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20	22	23	25	27	28	30
Направление 4. Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»									
4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	75	90	100	100	100	100	100
4.2	Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит);	%	50	80	100	100	100	100	100

4.3	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	50	60	65	70	70	70	70
4.4	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	%	40	50	60	65	70	75	80
Направление 5.Обновление содержания образования в МАОУ Новотарманской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»									
5.1	Доля преподавателей и сотрудников школы, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	%	2	3	5	10	20	30	50
5.2	Доля учителей, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников	%	10	15	20	25	30	45	75
5.3	Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации	%	0	2	3	5	7,5	8	10